

**Iwatani**

# 2024年3月期 決算説明資料

（見通しに関する注意事項）

将来にわたる部分につきましては、予想に基づくものであり、確約や保証を与えるものではありません。  
当然のことながら、予想と違う結果と成ることがあることを十分にご認識の上ご活用ください。

2024年5月23日  
岩谷産業株式会社

〔証券コード 8088〕

# 目次

## 1. 2024年3月期 決算概況

- 決算ハイライト
- 連結経営成績
- 連結経営成績（セグメント別）
- セグメント別営業利益分析
- 貸借対照表（連結）

## 2. 2025年3月期 通期業績予想

- 通期業績予想
- セグメント別見通し

## 3. 中期経営計画「PLAN27」の進捗

- 主要経営指標
- 重点施策の進捗

## 4. コスモエネルギーホールディングス株式会社との資本業務提携について

# 2024年3月期 決算概況

# 2024年3月期 決算ハイライト

▶ 売上高は減収。営業利益は増益。経常利益と当期純利益は、過去最高益を9年連続で更新。

## 2024年3月期 決算概要

- 減収要因：売上高は、L Pガス輸入価格が前年度を下回り、販売価格が低下したことに加え、次世代自動車向け二次電池材料の販売が減少したことにより、減収。  
(2023年度平均 円建CP：81,774円 (CP：569ドル 為替：143.50円/ドル) )  
(2022年度平均 円建CP：96,106円 (CP：725ドル 為替：133.73円/ドル) )
- 増益要因：営業利益は、産業ガス・機械事業が前年度から製造コスト上昇への対応を進めたことや、L Pガスの市況要因が対前年でプラスとなったこと等により、増益。  
コスモエネルギーホールディングス（以下、コスモエネルギーHD）の持分法適用会社化に伴い、負ののれん発生益が営業外損益として計上されたこと等も加わり、経常利益、当期純利益は増益。

売上高

8,478億円

前期比 ▲583億円 (▲6.4%)

営業利益

506億円

前期比 +106億円 (+26.5%)

経常利益

662億円

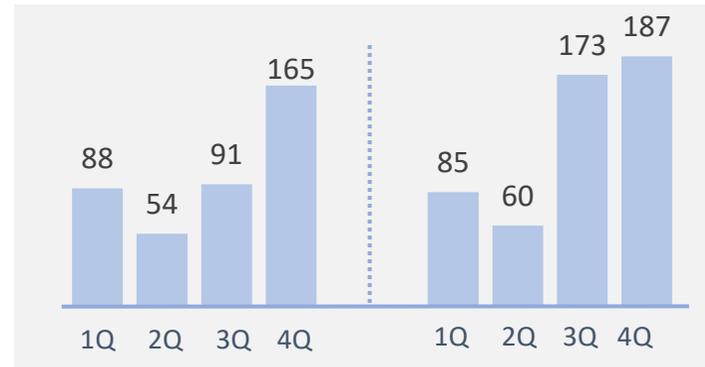
前期比 +191億円 (+40.8%)

当期純利益

473億円

前期比 +153億円 (+47.9%)

■営業利益 四半期推移 (億円)



23/3月期※

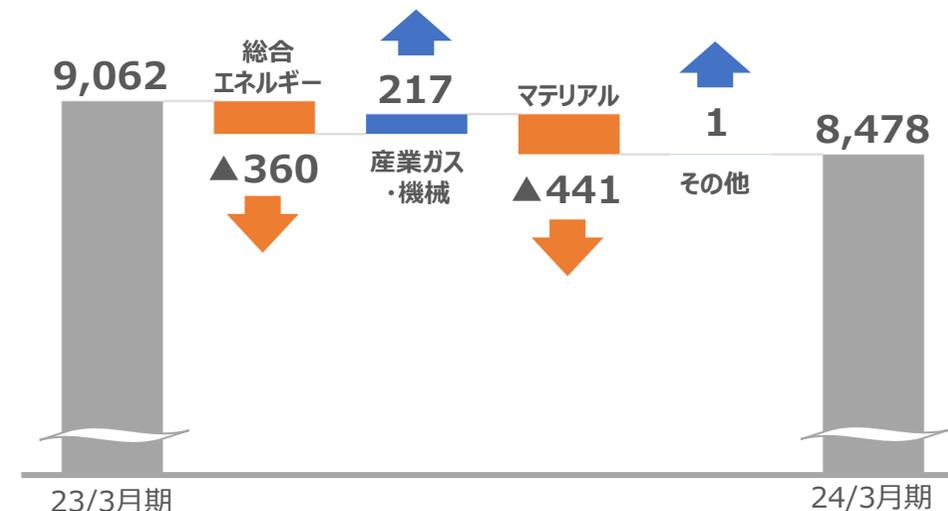
24/3月期

※前連結会計年度：企業結合に係る暫定的な会計処理の確定を反映

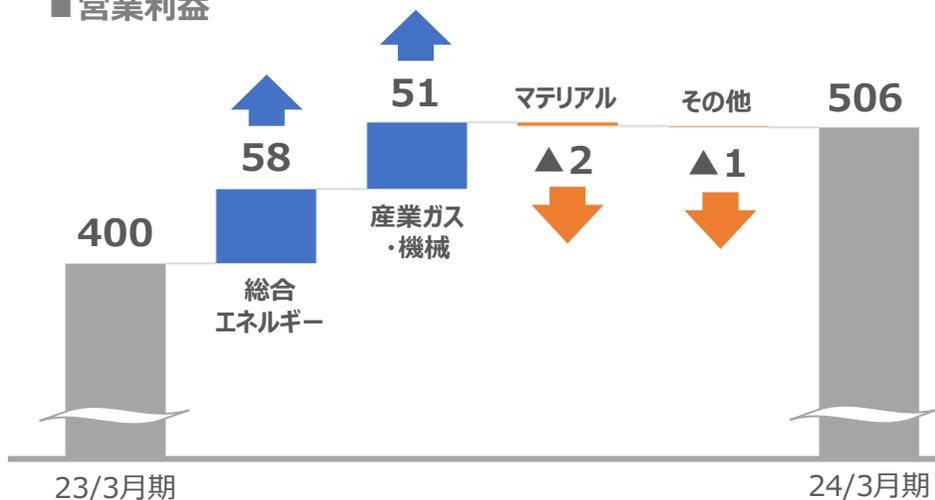
# 連結経営成績

|   | 2024/3月期<br>実績 | 2023/3月期<br>実績 | 増減額<br>(増減率)     | 2024/3月期<br>通期予想 |
|---|----------------|----------------|------------------|------------------|
| 売上高   | 8,478          | 9,062          | ▲583<br>(▲6.4%)  | 9,070            |
| 売上総利益   | 2,294          | 2,129          | +165<br>(+7.8%)  | —                |
| 営業利益  | 506            | 400            | +106<br>(+26.5%) | 450              |
| 市況要因除く<br>営業利益  | 498            | 431            | +67<br>(+15.5%)  | 450              |
| 営業外損益   | 155            | 69             | +85<br>(+123.1%) | —                |
| <div style="border: 1px dashed black; padding: 2px;">                     コスモエネルギーHD<br/>                     に関連する<br/>                     持分法投資損益                 </div> | 93             | —              | +93<br>(—)       | —                |
| 経常利益  | 662            | 470            | +191<br>(+40.8%) | 503              |
| 親会社株主に帰属<br>する当期純利益   | 473            | 320            | +153<br>(+47.9%) | 335              |

## ■売上高



## ■営業利益



## 連結経営成績（セグメント別）

|                 | 2024/3月期<br>実績 | 2023/3月期<br>実績 | 増減額  | 増減率    |
|-----------------|----------------|----------------|------|--------|
| 売上高             | 8,478          | 9,062          | ▲583 | ▲6.4%  |
| ■ 総合エネルギー事業     | 3,571          | 3,932          | ▲360 | ▲9.2%  |
| ■ 産業ガス・機械事業     | 2,621          | 2,404          | +217 | +9.1%  |
| ■ マテリアル事業       | 1,982          | 2,424          | ▲441 | ▲18.2% |
| ■ その他           | 303            | 302            | +1   | +0.4%  |
| 営業利益            | 506            | 400            | +106 | +26.5% |
| ■ 総合エネルギー事業     | 201            | 143            | +58  | +41.1% |
| ■ 産業ガス・機械事業     | 217            | 165            | +51  | +31.1% |
| ■ マテリアル事業       | 123            | 126            | ▲2   | ▲2.4%  |
| ■ その他・調整額       | ▲35            | ▲34            | ▲1   | —      |
| 市況要因を除く営業利益     | 498            | 431            | +67  | +15.5% |
| 経常利益            | 662            | 470            | +191 | +40.8% |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 | 473            | 320            | +153 | +47.9% |

# LPガス輸入価格の変動による増減益効果（イメージ）

前提 ①卸売価格はLPガス輸入価格に連動

LPガス輸入価格  
(中東玉と米国玉で構成)

リンク

卸売価格

②輸入～販売の期間は約3カ月



LPガス輸入  
価格が変動

短期的に業績に影響が生じる（市況要因の発生）

（LPガス輸入価格が元の水準に戻れば影響はゼロ）※

上昇局面

安い在庫を高値で販売

売値の基準

増益効果

原価の基準

LPガス輸入価格  
(約3カ月)

下落局面

高い在庫を安値で販売

減益効果

原価の基準

売値の基準

LPガス輸入価格

※ 在庫量・販売時期・販売数量によって実際の業績への影響は変動します

# セグメント別営業利益分析（総合エネルギー事業）

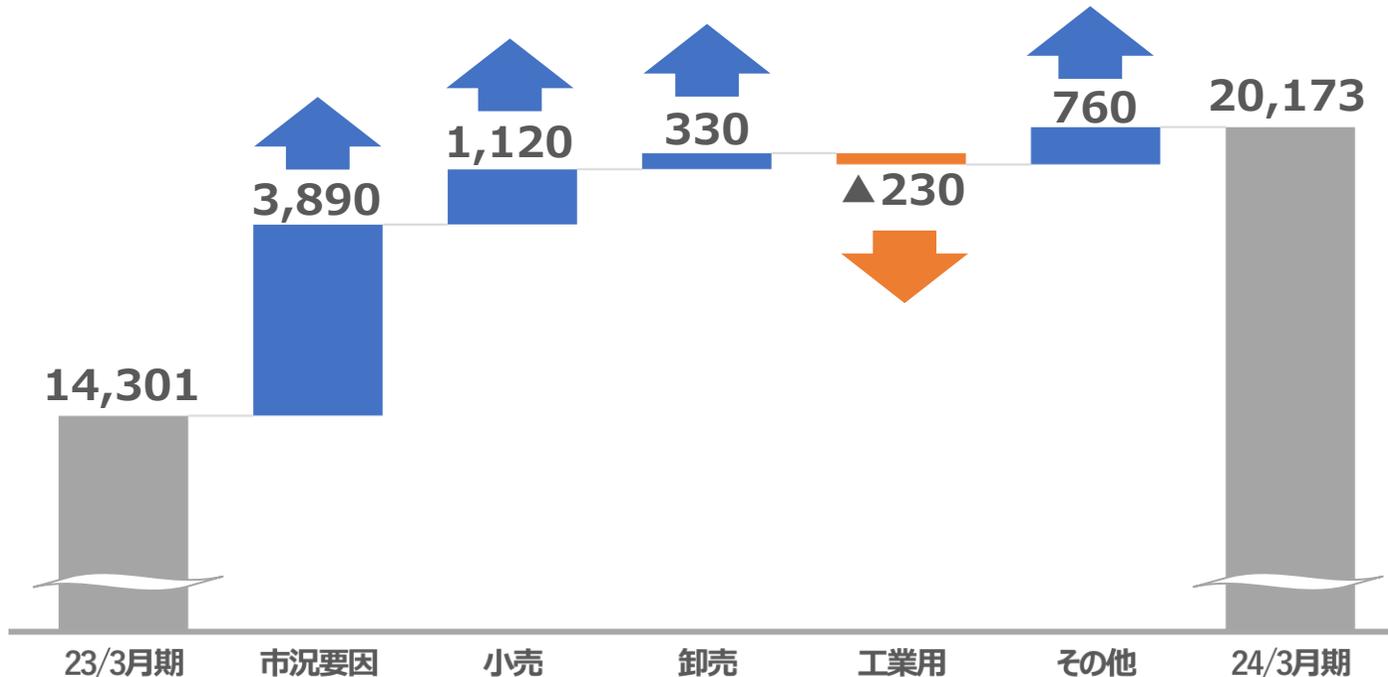
## 決算実績

（単位：億円）

|                | 2024/3月期<br>実績 | 2023/3月期<br>実績 | 増減額  | 増減率    | 2024/3月期<br>予想 | 達成率    |
|----------------|----------------|----------------|------|--------|----------------|--------|
| 売上高            | 3,571          | 3,932          | ▲360 | ▲9.2%  | 3,980          | 89.7%  |
| 営業利益           | 201            | 143            | +58  | +41.1% | 180            | 112.1% |
| 市況要因除く<br>営業利益 | 194            | 174            | +19  | +11.3% | 180            | 107.9% |

## 営業利益増減分析

（単位：百万円）



## 主な営業利益増減要因

（単位：百万円）

### ■市況要因 +3,890

| (億円) | 1Q    | 2Q    | 上期<br>累計 | 3Q    | 4Q    | 通期<br>累計 |
|------|-------|-------|----------|-------|-------|----------|
| 当期   | ▲17.3 | ▲34.0 | ▲51.3    | +32.6 | +26.3 | +7.5     |
| 前期   | +20.4 | ▲15.0 | +5.3     | ▲29.3 | ▲7.3  | ▲31.3    |
| 差異   | ▲37.7 | ▲19.0 | ▲56.7    | +61.9 | +33.7 | +38.9    |

### ■小売 +1,120

- ・LPガスの収益性が改善

### ■卸売 +330

- ・調達コストの低減および販売価格改定による収益性改善

### ■工業用 ▲230

- ・増熱用LPガスの需要が減少

### ■その他 +760

- ・カセットガスやガス保安機器の販売が堅調

# セグメント別営業利益分析（産業ガス・機械事業）

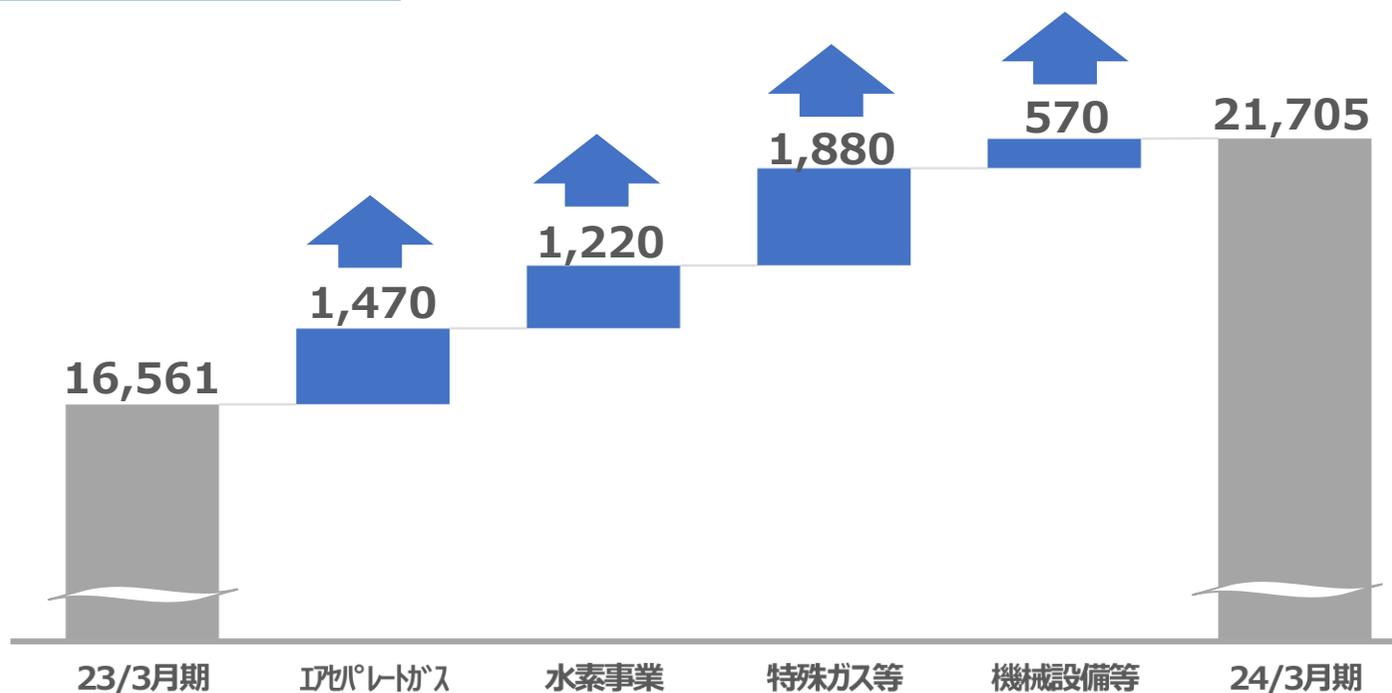
## 決算実績

（単位：億円）

|      | 2024/3月期<br>実績 | 2023/3月期<br>実績 | 増減額  | 増減率    | 2024/3月期<br>予想 | 達成率    |
|------|----------------|----------------|------|--------|----------------|--------|
| 売上高  | 2,621          | 2,404          | +217 | +9.1%  | 2,592          | 101.1% |
| 営業利益 | 217            | 165            | +51  | +31.1% | 175            | 124.0% |

## 営業利益増減分析

（単位：百万円）



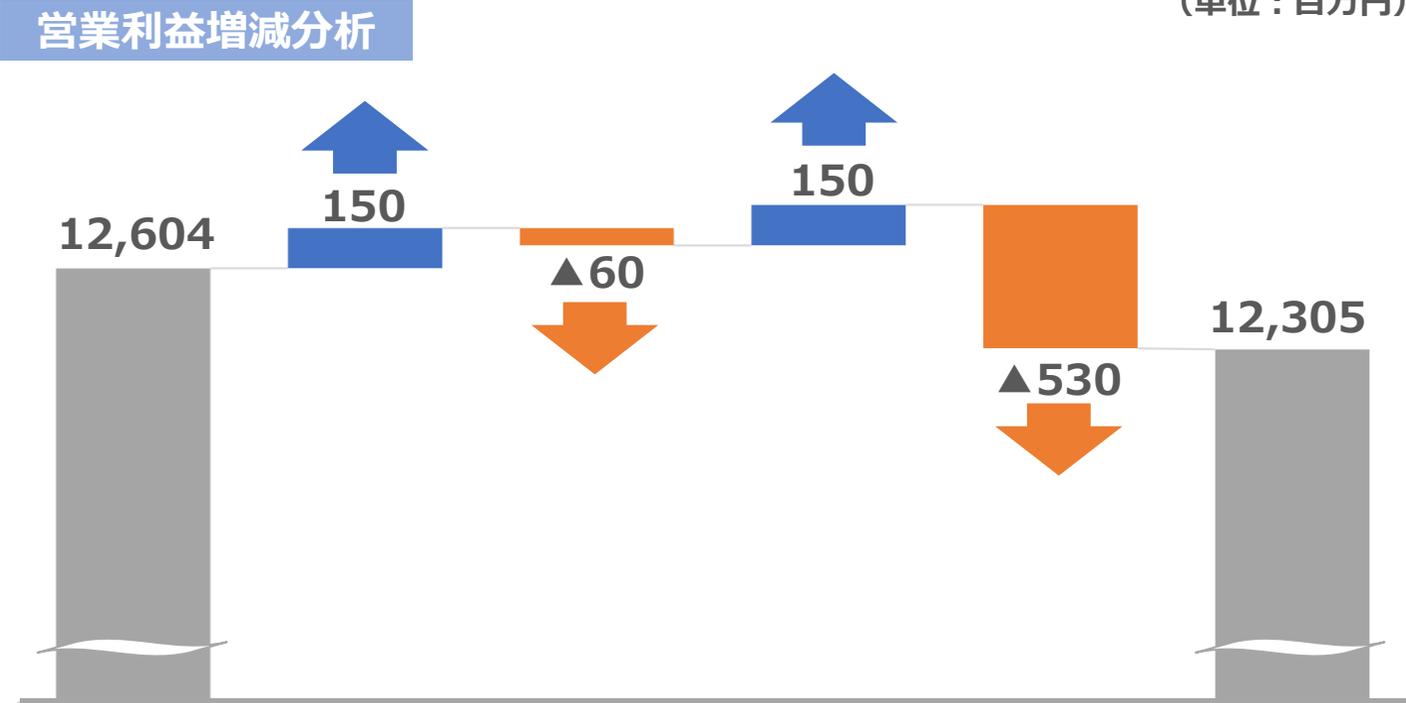
## 主な営業利益増減要因

（単位：百万円）

- **エアセパレートガス +1,470**
  - ・電子部品業界向けを中心に販売数量が減少
  - ・製造コスト増加への対応
- **水素事業 +1,220**
  - ・半導体業界向けを中心に販売数量が減少
  - ・製造コスト増加への対応
- **特殊ガス等 +1,880**
  - ・ヘリウムと炭酸ガスの安定供給
- **機械設備等 +570**
  - ・パワー半導体向け設備の販売好調
  - ・ガス供給設備が伸長

# セグメント別営業利益分析（マテリアル事業）

| 決算実績 |                | (単位：億円)        |      |        |                |        |
|------|----------------|----------------|------|--------|----------------|--------|
|      | 2024/3月期<br>実績 | 2023/3月期<br>実績 | 増減額  | 増減率    | 2024/3月期<br>予想 | 達成率    |
| 売上高  | 1,982          | 2,424          | ▲441 | ▲18.2% | 2,202          | 90.0%  |
| 営業利益 | 123            | 126            | ▲2   | ▲2.4%  | 123            | 100.0% |



## 主な営業利益増減要因 (単位：百万円)

- **機能樹脂 +150**  
・飲料ボトル向けPET樹脂が好調
- **資源・新素材 ▲60**  
・バイオマス燃料が好調  
・ミネラルサンドは海外の自社鉱区での生産・販売が好調も、国内では販売が減少
- **金属 +150**  
・ステンレスおよび海外金属加工事業が堅調
- **電子マテリアル ▲530**  
・次世代自動車向け二次電池材料の販売が低迷  
・スマートフォン向け機能性フィルムが好調

# 貸借対照表（連結）

■コスモエネルギーHDの株式追加取得等に伴い投資有価証券が増加した影響で有利子負債、総資産が増加。

（単位：億円）

|            | 2024年<br>3月末 | 2023年<br>3月末 | 増減額    | 主な増減理由・備考                                 |
|------------|--------------|--------------|--------|---|
| 流動資産       | 3,095        | 3,031        | +63    | 棚卸資産の増加等                                  |
| （有形固定資産）   | 2,254        | 2,074        | +179   |   |
| （無形固定資産）   | 365          | 368          | ▲3     |   |
| （投資その他の資産） | 2,629        | 1,085        | +1,544 | コスモエネルギーHDの株式追加取得等により<br>投資有価証券が1,397億円増加 |
| 固定資産       | 5,248        | 3,528        | +1,720 |   |
| 総資産        | 8,343        | 6,560        | +1,783 |   |
| （流動負債）     | 3,125        | 2,124        | +1,000 | 短期借入金が1,034億円増加                           |
| （固定負債）     | 1,489        | 1,313        | +176   |   |
| 負債         | 4,614        | 3,437        | +1,176 | 有利子負債 2,545億円（+1,150億円）<br>有利子負債依存度 30.5% |
| （自己資本）     | 3,623        | 3,019        | +603   | 自己資本比率 43.4%                              |
| （非支配株主持分）  | 106          | 102          | +3     |   |
| 純資産        | 3,729        | 3,122        | +606   |   |
| 負債・純資産     | 8,343        | 6,560        | +1,783 |   |

# 2025年3月期 通期業績予想

## 2025年3月期 通期業績予想

(単位：億円)

|                              | 2025/3月期<br>予想 | 2024/3月期<br>実績 | 増減額  | 増減率    |
|------------------------------|----------------|----------------|------|--------|
| 売上高                          | 9,020          | 8,478          | +541 | +6.4%  |
| ■ 総合エネルギー事業                  | 3,840          | 3,571          | +268 | +7.5%  |
| ■ 産業ガス・機械事業                  | 2,750          | 2,621          | +128 | +4.9%  |
| ■ マテリアル事業                    | 2,105          | 1,982          | +122 | +6.2%  |
| ■ その他                        | 325            | 303            | +21  | +7.1%  |
| 営業利益                         | 527            | 506            | +20  | +4.1%  |
| ■ 総合エネルギー事業                  | 210            | 201            | +8   | +4.1%  |
| ■ 産業ガス・機械事業                  | 220            | 217            | +2   | +1.4%  |
| ■ マテリアル事業                    | 128            | 123            | +4   | +4.0%  |
| ■ その他・調整額                    | ▲31            | ▲35            | +4   | -      |
| 市況要因を除く営業利益                  | 527            | 498            | +28  | +5.7%  |
| (コスモエネルギーHDに関連する<br>持分法投資損益) | 159            | 93             | +65  | +69.5% |
| 経常利益                         | 728            | 662            | +65  | +10.0% |
| 親会社株主に帰属する当期純利益              | 540            | 473            | +66  | +14.0% |

## 想定レート

為替 145円/\$

L P ガス輸入価格 650 \$ / トン

(2023年度実績)

為替 143.5円/\$

L P ガス輸入価格 569 \$ / トン

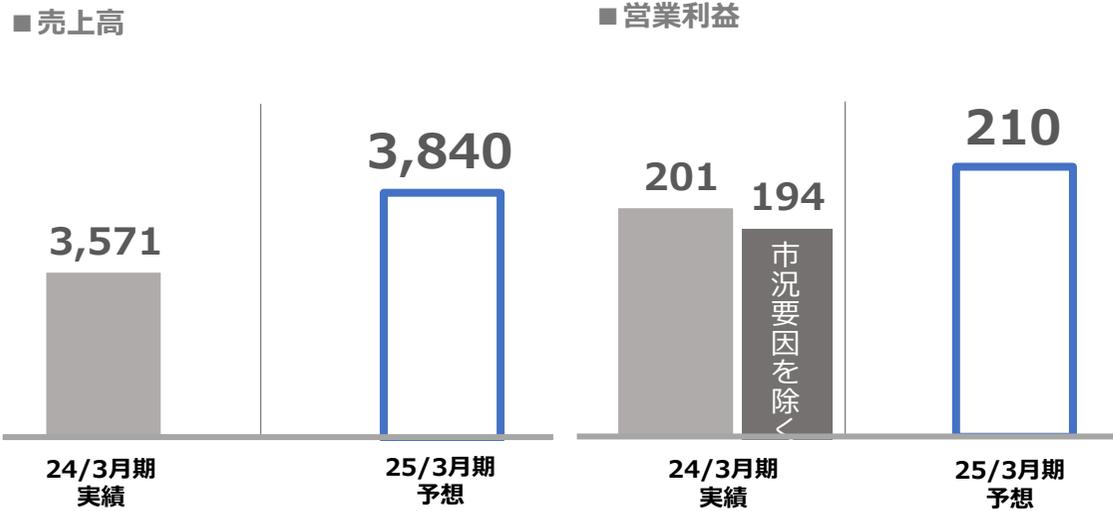
## 配当予想

2025年3月期 130円/株

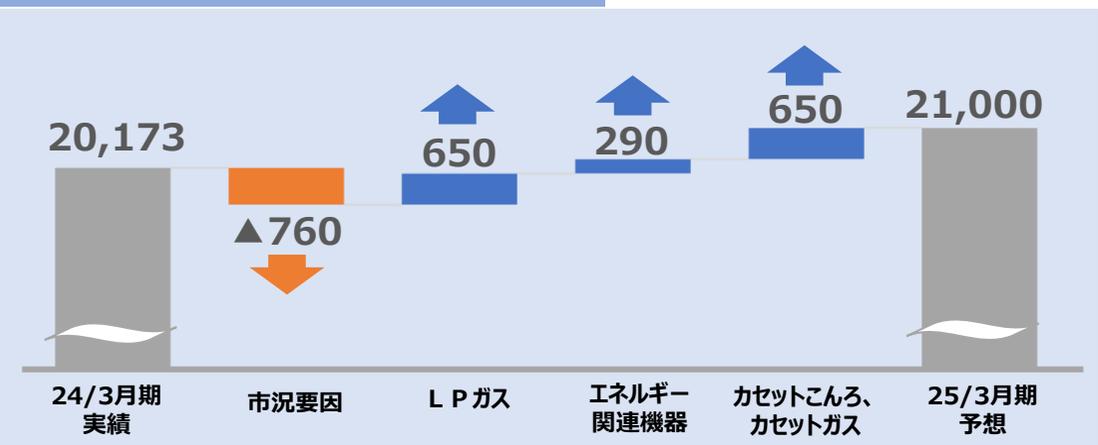
※2025年3月期においては、  
コスモエネルギーHD持分法化に伴う  
利益影響の配当は含めておりません。

# 総合エネルギー事業の見通し

## 売上高・営業利益 見通し



## 営業利益増減見通し



## 通期業績予想の達成に向けて

### ・L P ガス事業の拡大

- ・ M&Aを中心としたL P ガス直売顧客数の拡大による販売数量の増加
- ・ 重油からの燃料転換の推進とカーボンオフセットガスの拡販を通じたエネルギーの低炭素化への取り組み強化
- ・ 物流効率の改善による事業基盤の強化とコスト削減

### ・エネルギー関連機器等の拡販

- ・ カーボンニュートラル商材（エネファーム、太陽光、蓄電池等）の拡販
- ・ B C P 対策に向けたL P ガス非常用発電機やG H Pの拡販

### ・カートリッジガス事業の拡大

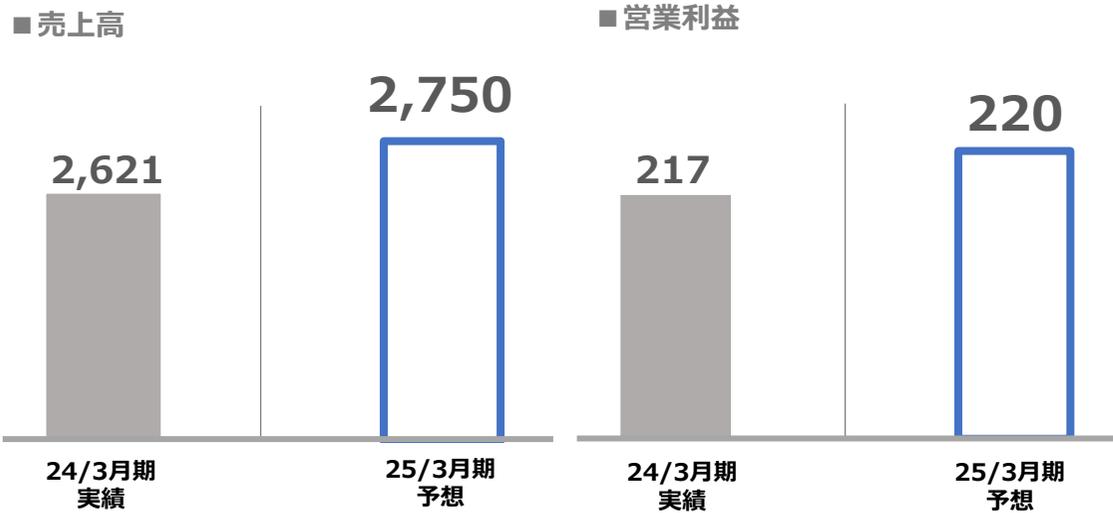
- ・ 国内では、新商品開発を通じた需要創出による国内市場での拡販
- ・ 海外では、タイの工場を起点とした東南アジアを中心とした事業拡大

## 業績が変動する主な要因

- ・ L P ガス輸入価格、為替の変動
- ・ 気温高等によるL P ガス販売数量への影響

# 産業ガス・機械事業の見通し

## 売上高・営業利益 見通し



## 営業利益増減見通し



## 通期業績予想の達成に向けて

### ・エアセパレートガスの適正な価格対応と拡販

- ・ 半導体・電子部品業界等への拡販に注力
- ・ 調達コスト・物流コスト上昇への適正な価格対応

### ・液化水素の新規需要取り込み

- ・ 脱炭素需要に対し、液化水素や関連設備の拡販を強化

### ・特殊ガスの事業拡大

- ・ 調達コスト・物流コスト上昇への適正な価格対応
- ・ ヘリウムガス・炭酸ガスの安定調達、安定供給

### ・機械設備の拡販

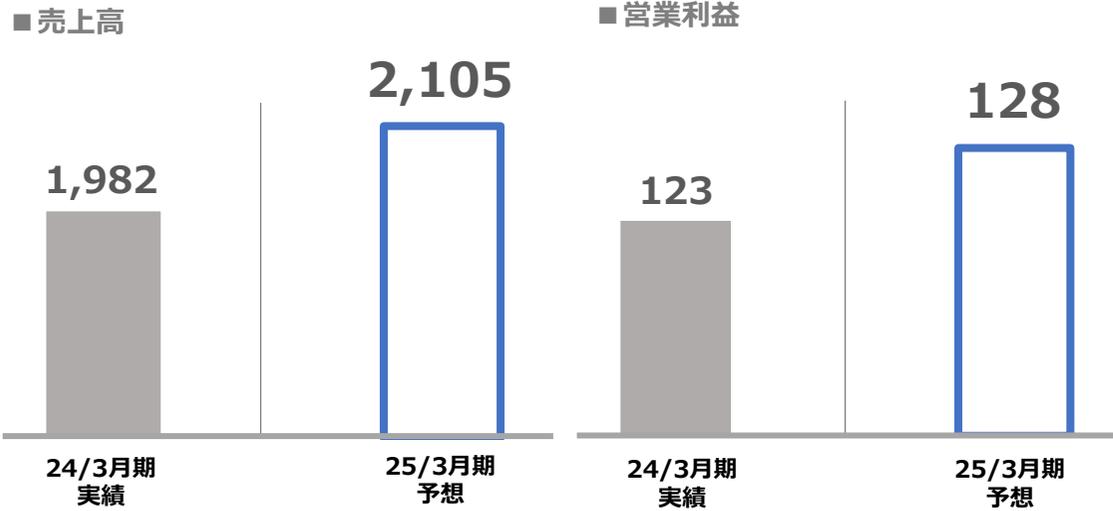
- ・ 脱炭素関連など成長分野向けに機械設備の拡販

## 業績が変動する主な要因

- ・ 製造コストや物流コスト上昇
- ・ 製造業の生産動向

# マテリアル事業の見通し

## 売上高・営業利益 見通し



## 営業利益増減見通し

(単位：百万円)



## 通期業績予想の達成に向けて

### ・環境ソリューション事業の拡大

- ・低環境負荷PET樹脂・バイオマス燃料・二次電池材料の拡販
- ・資源リサイクル事業などの取り組み推進

### ・鉱物資源事業の強化

- ・調達ソースの多様化・安定化による収益の確保

### ・金属事業の拡大

- ・海外金属加工事業の拡大
- ・ステンレスの新規顧客獲得

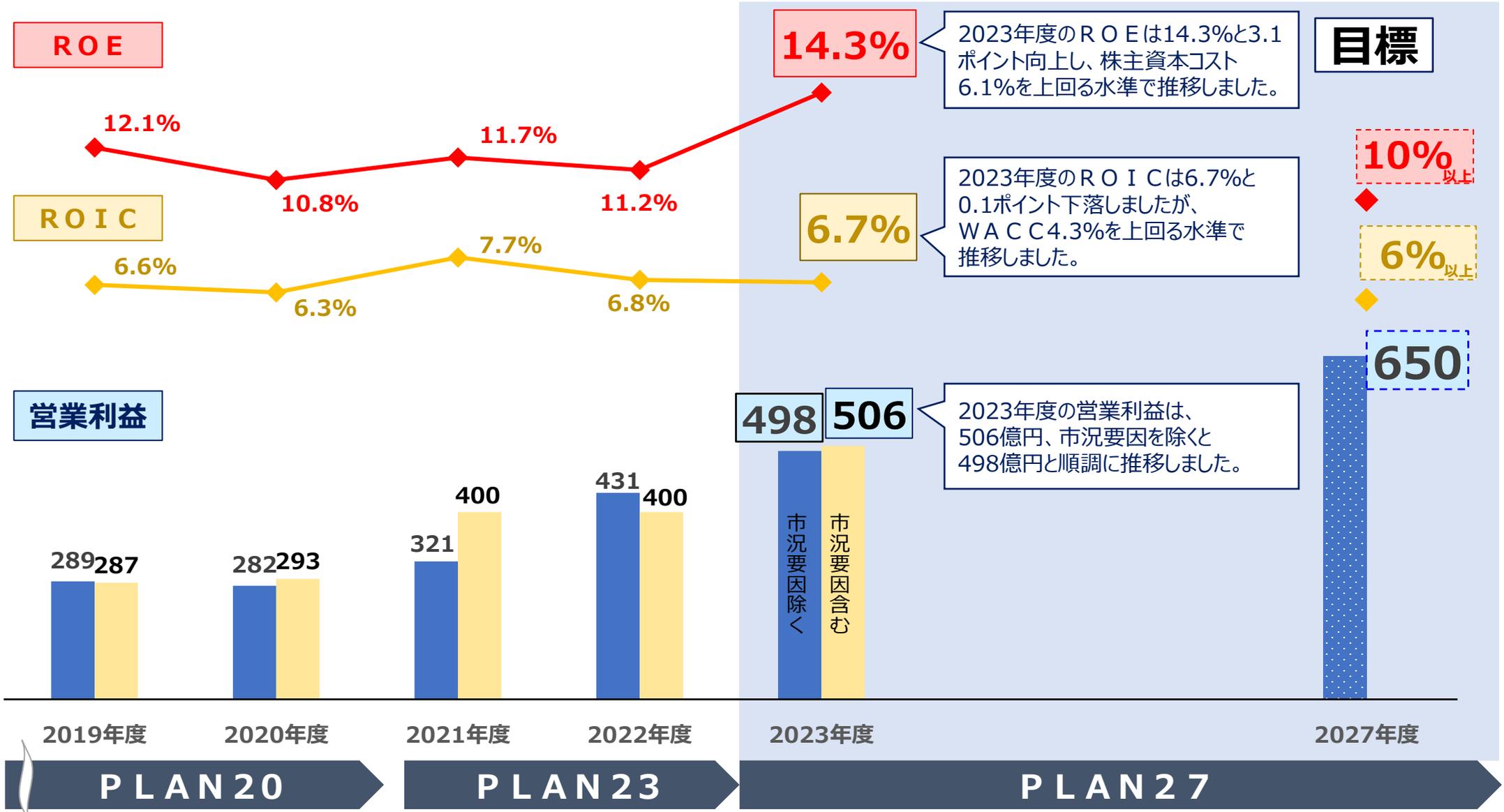
### ・先端材料の開発推進・事業化

## 業績が変動する主な要因

- ・資源市況の変動
- ・為替変動

# 中期経営計画「PLAN27」の進捗

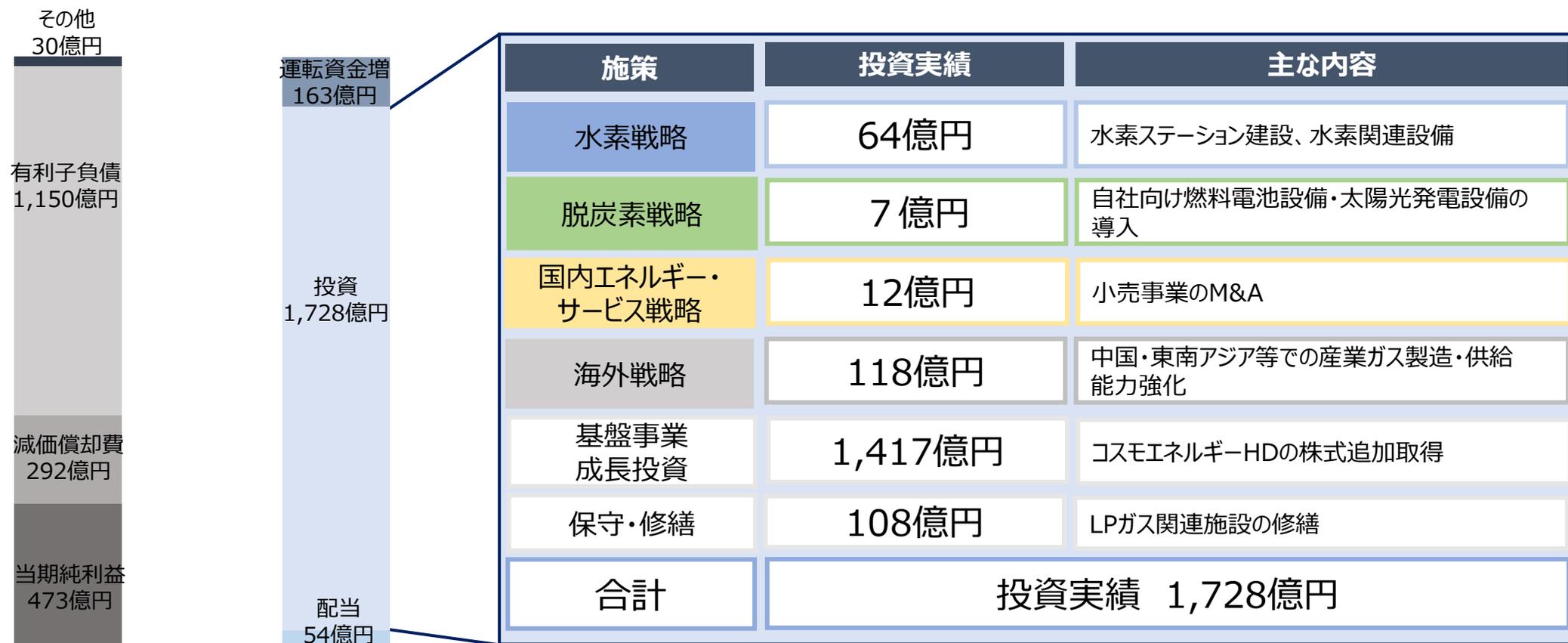
# 経営数値目標（資本コストと株価を意識した経営）



# 資本政策

## PLAN 27

|         | 2022年度  | 2023年度  | 2027年度    |
|---------|---------|---------|-----------|
| net DER | 0.35    | 0.60    | 0.6程度     |
| 有利子負債   | 1,394億円 | 2,545億円 | 2,900億円程度 |



Cash in

Cash out

# テーマ・基本方針・重点施策

テーマ

水素エネルギー社会の実現に向けて

基本方針

「社会課題解決」と「持続的成長」に向けた事業拡大

▶ 重点施策

- ① 水素戦略
- ② 脱炭素戦略
- ③ 国内エネルギー・サービス戦略
- ④ 海外戦略
- ⑤ 非財務戦略

# 重点施策の進捗

## 水素戦略

### つくる

- ・豪州・大規模CO2フリー水素サプライチェーン構築に向けた2つのプロジェクトを推進

### はこぶ

- ・三菱重工業(株)との液化水素昇圧ポンプの開発・販売の覚書締結
- ・トヨタカネツ(株)との大型液化水素貯槽に関する研究開発の助成金交付決定

### つかう

- ・福島県南相馬市 水素混合LPG配管供給の実証開始
- ・国内初、高速道路のサービスエリア・パーキングエリアに「イワタニ水素ステーション足柄SA」を開所
- ・国内初、トラックターミナル内における燃料電池商用車向け「岩谷コスモ水素ステーション平和島」を開所
- ・国内初、水素燃料電池船の旅客運航が決定し、建造開始
- ・燃料電池トラックでのLPガスボンベ、産業ガスボンベ配送を開始



豪州の水素製造拠点イメージ



水素燃料電池船 (イメージ図)



燃料電池トラック

# 重点施策の進捗

## 脱炭素戦略

- 国内加工メーカーにて、バイオマス原料を利用した樹脂が採用
- 高効率ガス給湯器導入によるCO2削減効果を環境価値化し、J-クレジット制度の認証取得
- 当社中央研究所に燃料電池設備を導入し、CO2排出量の削減に貢献。また、太陽光発電とのエネルギーマネジメントシステムの実証研究等を検討



バイオマス原料を利用した樹脂原料



中央研究所の燃料電池設備

## 国内エネルギー・サービス戦略

- 直売顧客数の拡大 110万世帯→111万世帯



- 根岸液化ガスターミナル内にLPGシリンダー充填所を竣工



根岸液化ガスターミナル

# 重点施策の進捗

## 海外戦略

- ・中国でのエアセパレートガス製造設備拡張
- ・中国内陸部にヘリウムセンターを建設
- ・タイにカセットこんろ製造工場を建設
- ・東南アジア各国で冷媒事業を拡大。回収・再生事業を展開
  - －マレーシアにて事業会社を買収
  - －タイに工場を新設
  - －インドネシアに工場を増設



エアセパレートガス製造プラント  
(中国・嘉興市)



ヘリウムセンター  
(中国・孝感市)

## 非財務戦略

- ・企業内大学(イワタニ技術・保安大学)を開設
- ・エコ・ファースト企業に認定



企業内大学



エコ・ファースト企業認定式

### ○人材戦略・目標

|                | 22年度  | 23年度  | PLAN 27<br>目標 |
|----------------|-------|-------|---------------|
| 女性管理職比率        | 6.0%  | 6.9%  | 10%以上         |
| 社員1人あたりの年間研修費用 | 86千円  | 118千円 | 150千円         |
| 男性育児休業取得率      | 30.6% | 55.9% | 100%          |

# コスモエネルギーホールディングス株式会社との 資本業務提携について

# コスモグループとの関係

**エネルギー分野**：LPガスや灯油等の調達  
**産業ガス分野**：炭酸ガスの原料調達

## 水素分野での協業

**2022年3月**  
 水素事業での協業検討に関する基本合意書を締結

### ＜協業の検討を行う領域＞

- ① 水素ステーション事業
- ② 水素製造等に関わるエンジニアリング分野
- ③ 水素サプライチェーン構築に向けた国内受入基地及び海外ソースの活用




2022年3月8日  
 コスモエネルギーホールディングス株式会社  
 岩谷産業株式会社

コスモエネルギーホールディングスと岩谷産業、  
 水素事業での協業検討に関する基本合意書を締結

コスモエネルギーホールディングス株式会社（代表取締役社長：桐山 浩、以下「コスモ」）と岩谷産業株式会社（代表取締役 社長執行役員：間島 寛、以下「岩谷産業」）は、脱炭素社会の実現に向け、水素事業の協業に関して検討を開始する基本合意書を締結しました。

＜協業の検討を行う領域＞

- ① 水素ステーション事業
- ② 水素製造等に関わるエンジニアリング分野
- ③ 水素サプライチェーン構築に向けた国内受入基地及び海外ソースの活用

今回の基本合意書締結により、まずは2022年中に、商用の燃料電池自動車をターゲットとする水素ステーションの建設・運営に向けた共同事業体を設立することを検討してい

**2023年2月：**  
 岩谷コスモ水素ステーション合同会社を設立

**2023年11月：**  
 コスモ岩谷水素エンジニアリング合同会社を設立

# 資本業務提携の概要

## 2023年12月株式追加取得

|             |                           |
|-------------|---------------------------|
| 取得後の合算所有株式数 | 17,459,900株（持株比率※：19.93%） |
|-------------|---------------------------|

## 2024年3月株式追加取得／持分法適用関連会社化

|             |                           |
|-------------|---------------------------|
| 取得後の合算所有株式数 | 17,709,900株（持株比率※：20.22%） |
|-------------|---------------------------|

➡ 2023年度第4四半期連結会計期間において、  
コスモエネルギーHDを持分法適用関連会社化

## 2024年4月 資本業務提携締結

※2023年12月31日時点のコスモエネルギーHDの  
発行済株式数から同社の自己株式数を控除した株式数に対する割合

# 資本業務提携の概要

## 【コスモエネルギーHDとの資本業務提携契約を締結（4月23日）】



2024年4月23日

各位

|      |  |
|------|--|
| 会社名  | 岩谷産業株式会社                                       |
| 代表者名 | 代表取締役社長 間島 寛<br>(コード番号: 8088 東証プライム市場)         |
| 問合せ先 | 専務執行役員 高山 健志<br>(TEL: 06-7637-3470)            |
| 会社名  | コスモエネルギーホールディングス株式会社                           |
| 代表者名 | 代表取締役社長 山田 茂<br>(コード番号: 5021 東証プライム市場)         |
| 問合せ先 | コーポレートコミュニケーション部長 荻川 政浩<br>(TEL: 03-3798-3101) |

岩谷産業株式会社及びコスモエネルギーホールディングス株式会社による  
資本業務提携に関するお知らせ

岩谷産業株式会社（以下「岩谷産業」という。）及びコスモエネルギーホールディングス株式会社（以下「コスモエネルギーHD」という。）は、本日開催の両社の取締役会において、資本業務提携契約を締結することを決議しましたので、以下の通りお知らせいたします。

**1. 資本業務提携の目的**

岩谷産業とコスモエネルギーHDは、2050年のカーボンニュートラルに向けて、エネルギー需要が変化する中、LPガス・石油をはじめとした化石燃料から、水素や再生可能エネルギーへのスムーズな移行に向けて、それぞれが有する経営資源やノウハウを結集しながら、より一層の連携を深めていくことが、新たなシナジーを創出し、両社の企業価値向上に資するとの見解を共有するに至り、資本業務提携を行うことで合意いたしました。

その中でも、水素分野において、岩谷産業とコスモエネルギーHDは、2022年3月8日に、水素事業での協業検討に関する基本合意書を締結し、2023年2月には、水素ステーション事業協業を目的として、岩谷コスモ水素ステーション合同会社を、2023年11月には、水素関連プロジェクトのエンジニアリング事業協業を目的として、コスモ岩谷水素エンジニアリング合同会社を設立するなど、協業関係を強化していますが、資本業務提携契約の締結を機に、その取り組みを一層強化し、加速してまいります。

**2. 資本業務提携の内容**

(1) 業務提携の内容

岩谷産業とコスモエネルギーHDとの間で、業務提携に関しまして、下記の領域について検討を進めることを合意致しました。今後、両社間にて発足する提携推進委員会の中で具体的な提携内容について協議し、推進いたします。

### 【業務提携の概要】

#### ① 脱炭素社会の実現に向けた取り組み

- ・水素エネルギー社会の実現に向けた取り組み
- ・国内におけるグリーン水素製造
- ・脱炭素関連事業の拡充
- ・次世代燃料の開発促進

#### ② 既存の事業分野における関係強化

- ・エネルギー分野における調達機能強化、効率化
- ・産業ガス分野における製造機能の強化
- ・化学品・資源分野における製造・販売機能の強化
- ・顧客基盤を活用した共同マーケティング

2024年4月23日発表 合同ニュースリリース

# 業務提携の概要①

## ① 脱炭素社会の実現に向けた取り組み

### ◎ 水素エネルギー社会に向けたインフラ整備

- ☑ 岩谷コスモ水素ステーション合同会社を主体に水素ステーションの整備拡大



岩谷コスモ水素ステーション平和島の開所

- ☑ 両社の経営資源を最大限活用した水素供給ネットワーク（製造・供給・小売）の整備
  - － 両社の水素事業における知見・インフラの活用
  - － コスモ岩谷水素エンジニアリング合同会社を活用したエンジニアリング力の強化

### ◎ 国内におけるグリーン水素製造



### ◎ 脱炭素関連事業の拡充



### ◎ 次世代燃料の開発促進

## 業務提携の概要②

### ②既存の事業分野における関係強化

◎エネルギー分野における調達機能の強化、効率化



◎化学品・資源分野における製造・販売機能の強化

◎産業ガス分野における製造機能の強化



◎顧客基盤を活用した共同マーケティング



✓ **コスモエネルギーHDの株式取得資金は有利子負債により調達**

→ P L A N 2 7 で示した「エクイティファイナンスを行わない」方針に変更なし

✓ **増加した有利子負債削減に向けた取り組み**

☑ 政策保有株式の縮減

☑ 保有資産の売却

# 株主還元方針

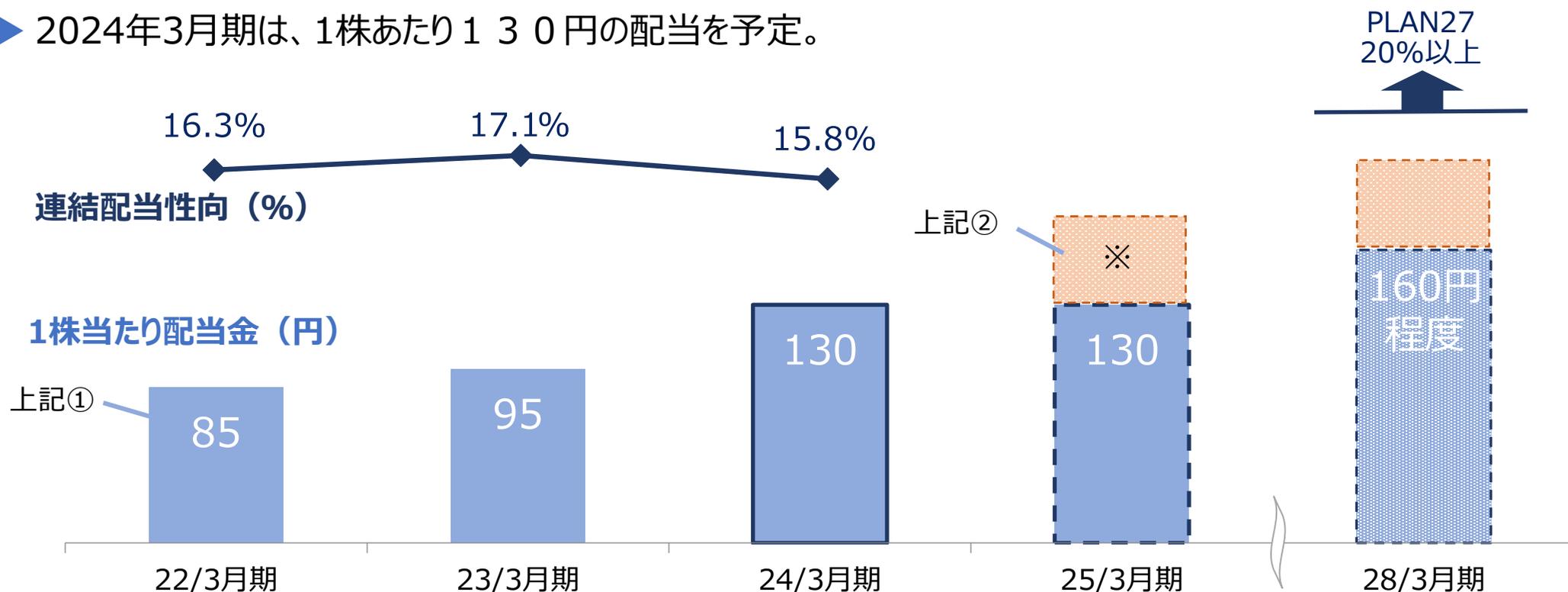
## ①コスモエネルギーHDの持分法化に伴う利益影響を除く当期純利益【PLAN27と変わらず】

- ・2027年度に、配当性向20%以上を目標とする累進配当

## ②コスモエネルギーHDの持分法化に伴う利益影響

- ・コスモエネルギーHDの在庫影響を除く当期純利益に持分比率を乗じた金額の20%を配当  
(コスモエネルギーHDの在庫影響を除く当期純利益の増減に伴い配当金額は毎年変動)

▶ 2024年3月期は、1株あたり130円の配当を予定。



※2025年3月期においては、コスモエネルギーHDの持分法化に伴う利益影響の配当は含めておりません。

# 【参考】2024年3月期 決算実績 キャッシュ・フロー計算書

- 営業キャッシュ・フローは548億円の収入。投資キャッシュ・フローは、コスモエネルギーHDの株式追加取得や積極的な設備投資等により1,612億円の支出となり、結果、フリー・キャッシュ・フローは1,064億円の支出。

(単位：億円)

|               | 2024年3月期<br>実績 | 2023年3月期<br>実績 | 前年差<br>(増減額) |
|---------------|----------------|----------------|--------------|
| 営業キャッシュ・フロー   | 548            | 514            | +33          |
| 投資キャッシュ・フロー   | ▲1,612         | ▲602           | ▲1,009       |
| フリー・キャッシュ・フロー | ▲1,064         | ▲88            | ▲975         |
| 財務キャッシュ・フロー   | 1,054          | 110            | +944         |
| 換算差額等 ※1      | 13             | 14             | ▲1           |
| 現預金等の増減額 ※2   | 3              | 36             | ▲33          |
| 現預金等の期首残高     | 332            | 295            | +36          |
| 現預金等の期末残高     | 336            | 332            | +3           |

※1 「換算差額」「連結の範囲の変更に伴う増減額」「非連結子会社との合併に伴う増加額」の合計を表示しております

※2 「現預金等の期首残高」と「現預金等の期末残高」の差額を表示しております

## 【参考】PLAN27 セグメント別収益計画 進捗

## PLAN27

| (単位：億円)   |      | 2022年度<br>実績 | 2023年度<br>実績 | 2024年度<br>※期初予想 | 2027年度<br>計画 |
|-----------|------|--------------|--------------|-----------------|--------------|
| 総合エネルギー事業 | 売上高  | 3,932        | 3,571        | 3,840           | 4,840        |
|           | 営業利益 | 143          | 201          | 210             | 255          |
| 産業ガス・機械事業 | 売上高  | 2,404        | 2,621        | 2,750           | 3,400        |
|           | 営業利益 | 165          | 217          | 220             | 255          |
| マテリアル事業   | 売上高  | 2,424        | 1,982        | 2,105           | 3,060        |
|           | 営業利益 | 126          | 123          | 128             | 175          |
| その他・消去    | 売上高  | 302          | 303          | 325             | 400          |
|           | 営業利益 | ▲34          | ▲35          | ▲31             | ▲35          |
| 合計        | 売上高  | 9,062        | 8,478        | 9,020           | 11,700       |
|           | 営業利益 | 400          | 506          | 527             | 650          |

# **Iwatani**